



KEMENTERIAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK
REPUBLIK INDONESIA

KEPUTUSAN SEKRETARIS KEMENTERIAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN
DAN PERLINDUNGAN ANAK REPUBLIK INDONESIA
NOMOR 160 TAHUN 2023
TENTANG

TIM PERCEPATAN PENCAPAIAN KINERJA MELALUI STRATEGI KEMITRAAN
DENGAN ORGANISASI KEMASYARAKATAN DAN KELOMPOK MASYARAKAT

SEKRETARIS KEMENTERIAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN
PERLINDUNGAN ANAK REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, setiap pejabat pimpinan tinggi madya dan pejabat pimpinan tinggi pratama menandatangani perjanjian kinerja;
- b. bahwa berdasarkan hasil pemantauan pencapaian kinerja, dan realisasi anggaran sampai dengan Bulan Juni 2023 menunjukkan capaian kinerja kegiatan dan realisasi anggaran belum sesuai dengan target yang telah ditetapkan;
- c. bahwa untuk meningkatkan pencapaian kinerja kegiatan dan realisasi anggaran, perlu dilakukan percepatan dengan strategi kemitraan dengan organisasi kemasyarakatan dan kelompok masyarakat;
- d. bahwa untuk menjamin efektivitas dan efisiensi strategi kemitraan dengan organisasi kemasyarakatan dan kelompok masyarakat, perlu dibentuk Tim Percepatan Pencapaian Kinerja;
- e. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, huruf b, huruf c, dan huruf d, perlu menetapkan Keputusan Sekretaris Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak tentang Tim Percepatan Pencapaian Kinerja melalui Strategi Kemitraan dengan Organisasi Kemasyarakatan dan Kelompok Masyarakat;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 4355) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2020 tentang Penetapan Peraturan

Pemerintah ...



**KEMENTERIAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK
REPUBLIK INDONESIA**

- 2 -

- Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease 2019* (COVID-19) dan/atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan Menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 134, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6516);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 30 Tahun 2019 tentang Penilaian Kinerja Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 77, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 6340);
 3. Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 33) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 63);
 4. Peraturan Presiden Nomor 65 Tahun 2020 tentang Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 133) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Presiden Nomor 7 tahun 2023 tentang Perubahan atas Peraturan Presiden Nomor 65 Tahun 2020 tentang Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 15);
 5. Peraturan Menteri Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Nomor 4 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 887) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Nomor 5 Tahun 2023 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Nomor 4 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pemberdayaan

dan ...



**KEMENTERIAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK
REPUBLIK INDONESIA**

- 3 -

dan Perlindungan Anak (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 536);

6. Peraturan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Nomor 3 Tahun 2021 tentang Pedoman Swakelola (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 485);
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 6 Tahun 2022 Tentang Pengelolaan Kinerja Pegawai Aparatur Sipil Negara (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 155);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : **KEPUTUSAN SEKRETARIS KEMENTERIAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK TENTANG TIM PERCEPATAN PENCAPAIAN KINERJA MELALUI STRATEGI KEMITRAAN DENGAN ORGANISASI KEMASYARAKATAN DAN KELOMPOK MASYARAKAT.**

KESATU : Menetapkan langkah kerja percepatan pencapaian kinerja melalui strategi kemitraan dengan organisasi kemasyarakatan dan kelompok masyarakat dengan mekanisme swakelola tipe III dan IV sebagaimana tercantum dalam Lampiran I yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.

KEDUA : Membentuk dan menetapkan Tim Percepatan Pencapaian Kinerja Melalui Strategi Kemitraan dengan Organisasi Kemasyarakatan dan Kelompok Masyarakat dengan susunan keanggotaan sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.

KETIGA : Tim Percepatan Pencapaian Kinerja sebagaimana dimaksud dalam Diktum KEDUA terdiri dari atas:

- a. Penanggungjawab;
- b. Ketua;
- c. Sekretaris;
- d. Bidang Perencanaan;
- e. Bidang Pelaksanaan; dan
- f. Bidang Pengawasan.

KEEMPAT ...



KEMENTERIAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK
REPUBLIK INDONESIA

- 4 -

- KEEMPAT : Tim Percepatan Pencapaian Kinerja sebagaimana dimaksud dalam Diktum KEDUA mempunyai tugas:
- a. Penanggungjawab bertugas menjamin seluruh proses kegiatan kemitraan sesuai dengan tujuan dan waktu yang ditetapkan;
 - b. Ketua bertugas:
 1. memberikan dukungan penuh dalam penyelenggaraan strategi kemitraan; dan
 2. memberikan solusi untuk mengatasi kendala yang timbul dalam penyelenggaraan strategi kemitraan.
 - c. Sekretaris bertugas:
 1. menyusun standar operasional prosedur untuk penyelenggaraan kemitraan; dan
 2. mengoordinasikan berbagai langkah kerja dalam penyelenggaraan kemitraan.
 - d. Bidang Perencanaan bertugas mengoordinasikan:
 1. pemetaan pagu dan realisasi bersama Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) Satuan Kerja di lingkungan Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak (Kemen PPPA);
 2. pemetaan Klasifikasi Rincian Output (KRO), Rincian Output (RO), dan target yang akan dilakukan melalui strategi kemitraan; dan
 3. penyusunan rencana kegiatan dan jadwal pelaksanaan swakelola tipe III dan Tipe IV bersama Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) Satuan Kerja di lingkungan Kemen PPPA.
 - e. Bidang Pelaksanaan bertugas mengoordinasikan:
 1. penjangkaran organisasi kemasyarakatan dan kelompok masyarakat calon Pelaksana Swakelola Tipe III dan Tipe IV;
 2. penetapan organisasi masyarakat dan kelompok masyarakat sebagai Tim Pelaksana Swakelola;
 3. penetapan tujuan, output, dan jadwal pelaksanaan swakelola tipe III dan Tipe IV bersama mitra pelaksana dan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) Satuan Kerja di lingkungan Kemen PPPA;
 4. penandatanganan kontrak kerja sama antara Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) Satuan Kerja di lingkungan Kemen PPPA dan mitra pelaksana; dan
 5. pelaporan hasil pekerjaan.

f. Bidang ...

G

(,&" 5) G' 5) 'EG' <" 5 \$'; = @) " @G @ 0\$' 1 " 0 @ 0 " 5
: ' 5) " E " < ,55G ' ; 5 GF' 2' 5)) " ; '<' 5,G = ') , G 0' 3 , = ; " " 5
4' 2 " 2 @ , G , @ ' \$ " 6 > " @ # ' D ' G I A " % " GG' * - " ? " 7
: ' 5) " E " < " 5 " G 5 5 F "

G ' 5 & " 5 " " " 5-G <' G " 0 < " 5 " " 5 @ = @ < 5 \$ G ; < @ 3 \$ \$ ' ; G , G
" (= " ; G < , " 5 G ' 2 " 0 < " 5 " " 5 G 5)) " ; " 5 G
G " 5)) " 1 G 9 C ' 3 \$ ' ; G G " = @ " 5 G
' ; / " G 0 ; ' = " ; , " = G ' 3 ' 5 = ' ; , G 5-G @ 5 G G

G ' : @ = @ < , " 5 , G @ 1 " \$ G 1 " 0 @ ' G " 0-G' 5)) " & G = ' = " : 0 " 5 G
< " 3 : " & G 5) " 5 G ' < ' 3 \$ ' ; G G

, = ' = " : 0 & 5 G 0 " ; = " G
: " & " -G' 5)) " 2 G B 8 . G

! G ! G

= = &

5 ! G 5 G ! 5 G

%* - 'YY
 ! *212/ 'Y/ !- 1 - /Y! % '1 - 'Y
 * % - 4 'Y* - %*2 'Y 'Y
 * -# '2' 'Y ' !Y- *2 \$!Y' ('0 Y
 ')%)-Y Y 2'Y Y
 1 '1 ' Y
 1 %*Y- * 1 'Y* ' * 'Y! ' - Y
 % \$ #2/Y- 1 Y % 1. 'Y ' 'Y
)- ' / / Y! % /4 - ! 1 'Y 'Y
 ! \$)%*(!Y% 04 - ! 1Y

\$ ' ! Y! - Y* - * 1 'Y* ' * 'Y! ' - Y% # #2 Y
 /1- 1 Y % 1- 'Y ' 'Y (- ' / / Y! % /4 - ! 1 'Y 'Y
 ! \$)%*(!Y% /4 - ! 1Y

'KY	2N5?5IY 5Q5PY *:C:NA55IY35CQTY	!N?Q:N?5Y	(TLTQY
%:I:Q5LC15?IYY	5 *:I5I==TI>B5W57H;MURUP6JY		
*:N8:L5Q5IY	*:N8:L5Q5I:CN:Q5N?IP;@+@YY		
*:I85L5?5IY	!:H:IQ:N?5I		
15N=:QYI:NA5Y	7 !:QT5IY?HY:N8:L5Q5I		
/5QC:NY:D5DT?Y	/ %Y *:I5I==VF5I=5I		
!:=?5Q5IY	!:H?PC?I5I		
!:H?QN55IY	8 /:CN:Q5N?PY		1?H
9:I=5IY(NH5PY	*:N8:L5Q5L5D5?NK		
/W5C:EKFBYY	*:N:I85I55IY 95I		
95I	!:T5I=5I		
!:FKHLKC	9 I==KQ5 1?HY		
%5PX5N5C5Q	,:N8:L5S5I		
	!:L5D5 ?NKY		
	*:N:I85I55I 95IY		
	!:T5I=5I		
	!:L5G5?NK5Q55I		
	I<NH5P?		
	!:L5F5?NK%Y5I		
	2HTH		
	!:L5F5Y ?NKYH		
	95IYTH5P		
	Y %59X5 L595Y		
	IPL:CQ55QNKY		
	Y %T95 L595Y		
	IPL:CQ55QNKY		

<p>* Nb 3R6C6Mb !6V6Ub , @ F @ R E 6 6 M 6 F V Z b) @ M @ V 6 P F 6 M b , @ M ` @ H @ M A A 6 S 6 6 M b / _ 6 F @ H N I 6 V Z b = 6 M b 6 1 b C J @ R U C 6 P 6 M</p> <hr/> <p>; 1 C J , @ M A 6 _ 6 U 6 M</p>	<p>(R C V @ R C 6 b + Z P Z V b , @ M ` @ H @ M A A 6 S 6 6 M b ; @ M V P Z F 6 6 U K A V @ M V 6 M A C b b J 6 U C M A V F @ R b , @ M ` @ H @ M A A 6 R / _ 6 F @ H N I 6 U b 6 , @ R @ M < 6 M 6 P N M @ M U C 6 P 6 M b / 6 V F @ R 1 C J @ M A 6 _ 6 U b ; 3 M U Z C R @ R @ M < 6 M 6 6 M = 6 M @ Z 6 M A 6 M < 3 M U Z I R C R N " b b = 6 M 3 J Z J & M U P @ F V N R 6 V b</p>
<p>b , @ J @ V 6 6 A Z b > 6 M @ 6 H C U 6 U C b M A A 6 R 6 M b</p>	<p>6 , @ J @ V 6 6 A Z b = 6 M b N F Z J @ M b - @ 6 H C U 6 U C b I F 6 M b J @ Y 6 6 M Z b 1 C J @ R U C 6 P 6 M b = : b . @ 6 H C U 6 U C ; " 6 U 6 R P @ R B C V Z M A A 6 M 6 M 6 V b 6 = 6 H 6 B P 6 A Z 6 _ 9 b @ R E 6 / 6 V F @ R b W @ S J 6 U Z b F b < / @ I Z R Z M C V F b @ R E 6 b \$ U a H N & & = a M A 6 M R @ 6 I C U 6 U C b b ' Z M C b = C b 6 _ 6 B b b ; @ R = 6 U 6 R F 6 M b b = 6 M b = , @ J @ V 6 6 A Z M 6 F 6 M % O T L X @ R I 8 Q C R</p>
<p>b) @ M @ V 6 P F 6 M b (. + b + b = 6 M b * 6 I 6 M A A 6 R 6 M b ` 6 M 6 F 6 M b = C H 6 F U 6 M 6 F 6 M b 0 _ 6 F @ 2 N C P 6 @ b & & 6 M 4 b</p>	<p>6 ! @ R = 6 U 6 R @ 6 M @ V 6 6 M @ M @ V 6 P 6 M , 6 A Z b = 6 M b . @ 6 H C U 6 U C b + b = 6 M b M A A 6 R 6 M 6 I 6 F \ F 6 M 6 C b P @ M @ V 6 P 6 M b 6 M b M A A 6 R 6 M b * 6 I 6 M A A 6 R 6 M A b ` 6 M A 6 F 6 M b 6 F 6 M b = C I 6 F U 6 M 6 F 6 M 6 F U 6 M 6 F 6 M / _ 6 F @ I N I 6 P 6 M b / _ 6 F @ I N I 6 b 1 C P @ 6 M @ 6 V 6 V F @ R I C P @ 6 M b ; " C Z P 6 ` 6 F 6 M V C = 6 F & 4 b H @ (B b V @ R E @ A C M A 6 R 6 M 6 V F @ R b P @ R A @ U @ 6 M 6 R 6 U @ V @ I 6 B b J @ M = 6 P 6 V b < # D Z P 6 ` 6 F 6 M V D ? 6 F P @ R U @ V J Z 6 M b J @ M A 6 I 6 P @ M Z R Z M 6 M Z b @ M V @ R C b 1 6 R A @ M @ R 6 M b , , , b</p>

\$ G Q	-I1=1FQ 1K1JQ '9A9I>11FQ01AKMQ	!!=K9I=1Q	%MHMKQ	
		7 = A 7 Q I 1 J H 1 9 Q B D M 1 Q = 4 Q Q J M B 1 F 7 1 H 1 K = Q B 1 A M) 9 1 F = Q = Q 9 N = J = Q F ; ; 1 1 1 F Q J 9 6 1 1 1 Q F ; ; 1 1 1 F Q K 9 I 4 1 K 1 J Q . = A 1 Q 7 = H 9 I B M A 1 F Q		
Q #9FPMJMFQ)9F61F1Q !9;=1K71FQQ 17O1BQ '9B1AJ1F11FQ +O39BGB1QQ 7Q1FQQ	Q 9I71J1IA1F9F9K1H1FAMD9FQ !)% Q)%Q 71FQ\$=B1)9Q61F1Q F ; ; 1 1 1 F Q P 1 F ; Q 1 A 1 F ! Q ; = 1 K 1 F 7 Q F Q 7 = B 1 A J 1 F 1 A 1 F Q + Q 7 A 9 I B Q B 1 Q , = H 9 Q Q 2 F Q Q G B 9 K Q Q (9 B 1 A J 2 F 1 1 F Q + 1 K A 9 I , Q D Q ' 9 I J = 1 H 1 F Q A 9 B G = B H 1 Q Q D 9 F P M J M F Q 7 Q 1 F Q Q 1 ' 9 I J = 1 H 1 K F 9 Q A F = 7 J 1 Q F H 9 F P = 1 H 1 F Q 9 K G 8 9 H 9 B 1 A J 1 F 9 1 F Q K 1 F 5 1 : L 1 Q Q I M A K M I I 9 F 6 1 F A 1 9 Q = 1 K 1 F Q			
		P 1 F ; Q 1 A 1 F Q 7 = B 1 A J 1 F 1 A 1 F Q 6 #9F9K1HA1FO1AKMQ 7 = D M B 1 = F P 4 Q F ; ; 1 Q 4 9 I 1 A < = I F P 1 Q H 9 B 1 A J 1 F 1 1 F A Q B G B 1 Q 7 #9F9K1HA1F?17O1BQ H 9 B 1 A J 1 F 4 0 F Q 9 B G B 1 Q 5 9 I 7 1 J 1 I A 1 9 F 4 Q K M < 1 F Q 7 1 B 1 D Q Q K 9 I D 1 J M A Q > 1 7 O 1 B Q H 9 F ; 1 7 1 1 F Q 5 1 1 1 F ; @ 1 J 1 Q P 1 F ; Q 7 = H 9 I B M A 1 F K Q 1 M 1 Q F Q		
		9 #9B1AMAI9F9Q QK1J ! ! Q P 1 = K M Q D 9 F P 9 J M 1 = A 1 ! F Q Q H 9 I 9 F 6 1 F 1 1 F Q + O 1 A 9 B G B 1 Q 7 9 F ; 1 F Q ; ; 1 1 1 P Q F ; Q K 9 I 6 1 F K M 1 Q Q D Q Q D 9 F P 9 J M 1 = 7 A 9 F F Q F Q " * & Q & Q		
Q '9F>1I=F;1FQ %ID17QFQ	1 9I71J1IA1BAMD9F9Q=K1 6111Q)9F61F19Q=1K17FQ Q9D59I=1F			

% Q a	. S1=1Ka (8F8SC11Ka01FV\ a	1V1Ua	!S=V8S=1a	&\R\Va
	8GQJRQFa #1U_1S1F1Va 51HQ8H1FU1K1a *^1F8HQ=GR18aa 7a1Kaa		17^1Ha(8H1FU1K(181KCa8G1U1Ka *^1F8HQHRaa71Kv8KV1K9a / a -=Ja (8S58R1Y8K51K1a J8G1F\FR8KC1S=K891K1aV1Ka 71Ka &SJ1Ua_1K9a1F1Ka17^1Ga 7=H=41VF1K71G1J8H1FU1K11Ka F89=1V1Kfa8HQ=GR18aa 7a1Ka a 4 &SJ1Ua_1K9 1F1Ka 7>G=41WF1L02E ? : a J8J8K\ ; =Sa=V8S1K9a V8G1 ; a 7=V8V1RF1Pa V8SG1JR=K9 a 6 \$8M9\N7M9 a _1K9aJ8K\<=Sa=V8S=1a \OX\Fa 7=48S=F1Ka R8KC8H1U11KaG=K a)8K51O!8a @ 1Y71Kaa 17^1(GaG1FU1K11K a	
a	(8K8V1R1Pa &SJ1U1Ka 8GQJRQFa #1U_1S1F1Va U8419AAa (8G1FU1K1a +^1F8HQG1a		1 (a *1VF8SaH1F]F1R\U\U1Ka R8K8V1R1Ka51HQ(8K8V1R1Ka R8H1FU1K*^1F8HQBJaUa 71Ka U84191?aR8G1FU18H1JRQFa *^1F8IQI1a 78K91#O1dU_1T1F1Za 8R\U\U1Ka (8H1FU1K1a (8K8V1R7KKa *^1F8GQH1a 4 *8H1KC\VK_1 ((a R8K1K99\K9C1^14a 1K991S1P J8J=KV1a (811FU1K1*^1F8IQI1a \KV\F J8K91C\F1Ka RSQRQUK9aa	
	(=JR=K1Ka &SJ1U1Ka 8HQJRQFa #1U_1S1F1Va J8K93D\F1Ka ,^1F8 Q 1a F8R17(1aa	dJ 7aa \H=aa	1 J8K_\U\K5QRQUKGG\F\J8Ka 78V1=Ga S8K51K5QRQU7GKa F84\V\ ; 7K9a=1_1) a *^1F8GQG1a 4 J8K_\U\K5K51K1a7QS&SJ1U1Ka 4=1_U851S#K75H1J8GQJRQFa S8K51#4a_4a1K1#1U_1S1F1Va 71K 1[1\ a 4B1_1 J=K99\1KdP9V=71F J8H1JR1\=a (19\	

@	# B % 4 % > . 9 . B 6 % % >	% E % D I \$ % 9 E F	B 4 E . B 4 %	F A F E
			<p>> 0 0 % B % > > 0 E . : % 1 , 4 E . E % A 9 % > , % ; % = , @ 9 F = : % > 0 0 % B % > + = . > H F D F > B . > + % > % A . > H . B % A % > * 4 % H % = 4 > 0 0 F % % > * 4 % H % * F : % > % > , = . > 0 1 4 E A > 9 H . , 4 % % > 9 . * F E F 1 E % > % 9 . % B % D % B % > % A B % D % B % > % % E % > , (> = % E . B 4 (% % > H % > 0 , 4 ; % 9 D % > % 9 % > A . > 0 - ' ? & = . ; % : F 4 A . > H . , 4 % , % > % E % F . = . > H F D F > , @ 9 F = . > A . B D 5 % A % > F > E F 9 9 . * F E F 1 % > > 0 % , % % > % B % > 0 D % E . ; % : F 4 . > H . , 4 % H % > 0 , : % 9 D % > % 9 . % 0 % > 9 @ > E E % B A 4 D 1 % > 0 = . < 5 A F E 5 B % > + % 9 @ % > E I B % 9 D A . D 4 / E % 9 > 4 D </p>	
	<p>@ > E B % 9 G % 9 . ; @ : % </p>		<p>% ! 4 = . B D 4 % A % > ! 4 = @ > E B % 9 . : % 9 D (> % > H F D F > % 9 . : @ : % % > + % > 0 % > @ > E B) G % 9 . < @ < % > 0 % > 9 . E . > E F % > D . * % 0 % 4 * . B 4 9 F E % : % = % : E . B , % A % E A . B * . , % % > % > E % B % * 4 % H % > , 4 F D F : 9 % > , . > 0 % > % > 0 0 % B % > H % > , 4 D . E F , 7 % : 4 = , 4 * % > E F @ : . 2 ' 1 5 = . B D 5 % A (> = . ; % 9 F 9 % > 0 @ D 4 % D 4 E . 9 > 4 D % > 1 % B 0 %</p>	

&E(6(@N (H(FN !/;/E8((@N '(:HIN	E4H/E4(N	IDIHN
------------------------------------	----------	-------

```

./@1(@N %4>N
!;/(:F(@#K:;/;C;( N
N! N >/@/H(D:(@N
FD/F40:(F4N
H/:@MFM.(@'N N
F/H/;(3N@/1CF (F N
./@1(@N %4>N
!;/(:F(@#N@-(D(4N
:/F/D:(H(@@N
NG4;N @/1CG5(G4N
.4N(@1:(@.N;(>N
/E4H(N(E(NB(F4;N
@/1CF4((E-M@8(.4N
.(F(END/AM I@(@N
C@H#K:N;/;C;( N
, !! >/@(@.(H(B2)@4N
C@HE(: #K(:;/;C;(N
./@1(@ D6?D7@(@N
D/;*F(@#K:;/;C;( N
- C@H#K:(N;/;C;(
D(=4:@E1(N,1N4F4
!(E(DN43(:
(E(@1(FNIN @1
(:(@M3(F4<:(@
M;(4 L(@1N
.4FK(: ;C;(:(@
FI.(3 H/E>(FI:N
F/;IEJ3NNI3(@N
(E+1 (FN
D/@.I:I@1N
#K(:;/;C;( N
9(@1:( K(:HIN
D/;(:F(@.(@ N
3(:N(@N/K(84,(@
D(EDM3(:

```

N !/=(:F(@((@N M .NN %4>N /14(H(@N I;4N N >/;(:F(@(:(@M4(H(@N \$K(:;/;C;(N	!/;(:F(@N #K(:;/;C;FNF I(4N@1(@N 8(.K(=N(@NH(3(D(@N D/;(:F(@(@:M14(H(@N ,/E.(F(E:(@NC@HE(:N
--	---

!>#-#:H # @ # ? H	> - @) > - # H	B = B @ H
)2)>1##:H "#2@BH		

F # 2) 4 < 4 @ # : + H @) 4 # , H
 (- ?) = # 2 # @ - H
 H) : + # F # ? \$: H H H # - 8) : + # F # ? # = < > # : H # ? - 5 H
) + - # @ # : H B 5 - H H 8) 4 # 2 ? # : # 2 # @ H + #) : H # F # ? # : H
 F # 2) 5 < 4 # H =) : + # F # ? # : H) + - # @ # : H
 # (8 - : - ? @ > # ? @) # : - ? F # 2) 5 < 4 # H
 (# : H 2) B # : + # : ? % # 2 H
 =) > ? - # = #) 4 # 2 ? # : # # : H
 (# : H =) : G) > # , # # ? - 5 H
 =) 2) > 1 # (# ; : H H
 &) > (# ? # > 2 # : , # ? - 4 H
 =) : + # F # ? # : H - 8 H
) : + # F # ? #) 4 # 2 B 2 # : H
) D # 5 C # ? - F # 2) 4 < 4 # H
 = # & - 5 # # 5 # 8 H # ? - 5 H
) E # 5 B # ? - (H @) 9 B 2 # : H
 =) : G 8 = # : + # : # @ - 8 H
 =) : + # F # # H 4 # = < > 2 # : H
 (# : H 8) 8 &) > - 2 # : H
 >) 2 < 8) : (# ? - 2) = # (# H
 H 8 H) > ? - # # @ # B H
 - 8 H) 4 # 2 ? # : # H @ B 2 H
 ?) +) > # H 8) : + # 8 H & - 5 H
 A . : (# 2 # < H) 2 @ . * H
 H) > # , H > - 8 # H # # - 4 #) > 1 # # : H
 # - 8 = - : # : =) 5 # 2 ? # # # H > - @ ' # H #
 F # 2) 4 < 4 # 5 B - 8 H) > # ,) > - 8 #
) 4 # 2 ? # 8) : # 6) > # , 2 # : H # ? - 5
 , # ? - 5 H) 2) # # : H (# : H) 2) > 1 # # :
 5 # # # : H =) 4 # 2 ? # : # # :) > - @ # H ' # > #
 =) 2) > 1 # # : # # (# H H # ? / 7
 (# : H - @ B \$: + 2 # 4 # 8 H) 8) > - 2 ? # # :
) > - @ # H # > # H) > # , H) 2) > 1 # # :
) > - 8 # # ? - 5 #) > 1 # # : H
 & H : G) > # , # : H , # ? - 5 H
 =) 2) > 1 # (# : # 5 # = < > # : H
 =) 5 # 2 ? # : # # : H =) 2) > 1 # # : H
 2) = # (# H H ?) @) 5 # , H
 (0 4 # 2 B 2 # : H =) 8) > - 3 ? # # : H
 < 6) , H 8 H) : + # F # (# H H
 , # ? - 4 H =) 8) > - 2 ? # # : H
 =) 2) > 1 # # (- H @ B # : + 2 # : H

	!	!	!	!
	!	!	!	!
			!	!
			!	!
			!	!
			!	!
			!	!
			!	!
			!	!

== &

5 ! G 5 G ! 5G

H H
 # " # ! H ! " ! H " H
 & H # H H
 # H H # H ! H
 H H # H H
 " " H
 " H " H H H
 # H " " H " H H
 ! ! H ! & " H H
 H ! & " H

! # ! # H " H " H " H H H
 # H ! " " H " H H ! ! H
 ! & " H H H ! & " H

	, : ' // D : / 3 ' E ' (H	@ D H 1 ' @ B @ ! , 4 @ , B ' @ 9 1 , A B I , @ 1 ' : H ! 1 B , ? D	
		" 1 B 4 H H 0 ' G D	5 B B H . 0 5 1 , H B , @ 1 H 1 + ' : / H @ B 1 A H ? ! H 1 H 1 : / 4 D : / ! B @ ' B , / 1 A H
	, B D ' H	: + @ ' H D : ' E ' : H	5 B B H . 0 5 1 , H B , @ 1 H 1 + ' : / H (D : / ' : H , 5 , 9 (' / ' : H
	! , 4 @ , B ' @ 1 A H	1 , A H A + 1 ' : B 1 H	, ? ' 5 ' H @ < B ' H ' : H : . > @ 9 ' A 1 H
\$	H 1 + ' : / H @ , :) ' : ' : H		
	, B D ' H	, A B @ . 1 H F ' : 1 H	, ? ' 5 ' H @ < @ , :) ' : ' : H + ' : H : / / ' @ ' : H
	: // < B ' H	E 1 H 5 D B 9 ' : B	< : ' 5 1 A , H / , 5 < 5 ' : H , D ' : / ' : H H 0 5 1 H ' + F ' H I @ < @ , :) ' : ' : H + ' ; H , D ' : / ' ; H
		E 1 H D + 1 @ ' A , B F : < 6 1 A : H / ' @ ' : H 0 5 1 H	' + F ' H I @ < @ , :) ' : ' : H + ' : H , D ' : / ' : H
		% ' 7 - : B 1 1 ' : H B 2 : / = : A D 8 C - : @ - : * ' : ' : H	+ ' : H , : / ' : / / ' @ ' : H

6 * \$ @ 2 P \$: I \$ @ \$ ' P		
- JK \$ P * \$ @ 2 P	< 6 J \$ B 0 E P	- D \$ < \$ F C P P * \$ @ P # > K > P
@ 2 2 C J \$ P	G \$ @ 2 P R K @ 2	- D \$ < \$ P 6 \$ @ P \$ 4 P " \$ @ 2 2 \$ @ P
	@ C \$ H O C @ C	@ \$ = 6 @ 2 2 \$ G \$ @ 6 P K * \$ P
	P 5 ? % + P / & A * \$ 4 \$ G * 6 \$ @	6 B \$ < 6 B 2 3 % G 5 < @ P K * \$ B G G B - @) \$ @ \$ \$ @ P * \$ @ P K \$ @ 2 \$ @ P
	- I M 6 \$ @ J \$ P > 6	G I 6 D \$ 4 6 6 P * \$ P
	: \$ P \$ G 6 K G B 6 < 6 C > \$ * < C @	- @ O K I K \$ @ \$ @ P @ 1 G > \$ \$ 6 P (< 6 : \$ I 6 P
6 * \$ @ 2 @ 2 \$ N \$ I \$ @ P		
- JK \$ P	\$: 6 # P > \$ @ P	@ I D - : J K G P
@ 2 2 C J \$ P	\$ @ * " 6 P P I C @	CK * 6 J C 4 G B P * O \$ P
	\$ G J 6 : \$ P \$ I \$ G	6 K * 6 J C L H P % P
	@ * \$ 4 P J 9 \$ G \$ \$ J 6	K , 6 J C I G , B P

" P " P

= &

5 ! G 5 G ! 5